



POINT DE SITUATION N°2 CORONAVIRUS

30 janvier 2020

Stéphanie RUELLE

Une bataille commence SANITAIRE VS ECONOMIQUE

A partir de maintenant, deux grandes forces vont s'affronter au sein des grandes instances internationales et des gouvernements :

SANITAIRE contre ECONOMIQUE

En effet, la deuxième conséquence du coronavirus après l'humain est économique.

L'ensemble du secteur industriel est touché ainsi que celui du tourisme, le secteur alimentaire reste à analyser.

Ces impacts font dévisser les bourses avec des risques très forts non seulement en Chine mais aussi dans le monde. Notamment, l'arrêt de matières premières ou de composants va mettre un certain nombre de sites industriels, dans tous les pays, à l'arrêt faute de matières nécessaires à la transformation et à la conception de produit final. Sur le secteur touristique directement touché, les impacts se font déjà ressentir.

Peut-être que cette crise permettra de rebattre les choix stratégiques en matière d'achats et d'empreinte industrielle ? Mais nous n'en sommes pas là.

Deux visions vont s'affronter dans les jours à venir et s'imposer à nous en tant qu'entreprise

Vision renforcement du sanitaire

Si la vision 1 du tout sanitaire est choisie, les décisions prises par les Etats s'orienteront sur un risque assez fort de propagation rapide et une arrivée massive chez nous vers fin février/mars, je suppose. Mais le Gouvernement va commencer à réunir les experts pour analyser ce risque et réaliser les études statistiques. Néanmoins, nous n'aurons pas de vision claire sur ce virus tant que nous n'aurons pas de données empiriques. La détection entre la grippe et le coronavirus étant difficilement possible facilement, notamment avec des tests rapides chez le médecin, et que seules les personnes présentant des complications se rendent à l'hôpital et sont donc comptabilisées, la réalité sera, de fait, difficile à analyser dans un premier temps. Je vous invite donc à suivre l'évolution grippale par le réseau sentinelle des médecins et si vous

constatez une augmentation significative par rapport aux années précédentes, vous pourrez légitimement penser que la grippe n'est pas toute seule.

Cette situation sanitaire sera renforcée sur les régions d'Afrique, Maghreb et Moyen Orient avec beaucoup de voyageurs, travailleurs chinois en permanence, des moyens de détection moins pertinents que chez nous et des maladies avec des symptômes similaires grippe/paludisme/coronavirus/mers.

Vision économique

La Chine avec la visite de l'OMS essaye plus d'influer sur la vision 2 économique en expliquant qu'ils ont mis tous les moyens nécessaires. Leur objectif est de repartir dès la semaine prochaine. La Chine n'a pas la même structure politique que nous et un mort n'est pas vu de la même façon que dans nos cultures occidentales. Néanmoins, le risque à mon avis pour eux et donc l'enjeu immédiat seraient plus sur les campagnes « grenier à grains » de la Chine que sur les villes (moins visibles par la communauté internationale).

Nos grands dirigeants des pays du G7, par les pressions internes et les élections pour certains, pourraient aussi choisir l'option économique notamment si le virus est faiblement létal.

Comment doivent se préparer les entreprises ?

Nous sommes tous tributaires et dépendants des décisions étatiques pour déclencher nos plans, je vous invite donc à rester pragmatique et à continuer sur les deux scénarios :

Scénario 1 : forte propagation mais faiblement létale avec pour conséquences de l'absentéisme

Scénario 2 : forte ou moyenne propagation mais très létale ou avec une base forte de propagation

Petit rappel en chiffres

% contaminés population française	nb de personne contaminée	létalité 1%	létalité 3%	Létalité 5%
1%	670 000	6 700	20 100	33 500
5%	3 350 000	33 500	100 500	167 500
10%	6 700 000	67 000	201 000	335 000
20%	13 400 000	134 000	402 000	670 000
30%	20 100 000	201 000	603 000	1 005 000

Le scénario 1

- ✓ Une gestion simple de l'absentéisme déjà inscrite dans les Plans de Continuité d'Activité, des solutions déjà approuvées pendant les grèves.
- ✓ Une préparation des équipes médicales avec les équipements adaptés.
- ✓ Peu d'impacts activités si tous les pays adoptent la même attitude. Analyse à réaliser géographiquement par rapport à vos activités et dépendances géographiques.
- ✓ Revoir le protocole décès
- ✓ Votre plan de communication de crise adapté à votre choix stratégique de crise pays par pays, parties prenantes par pays et impacts.

Le scénario 2

- ✓ Site par site et pays par pays, il s'avère nécessaire de déployer les moyens sanitaires en fonction des contraintes étatiques.
- ✓ La réflexion en continuité d'activité se porte exclusivement sur les personnes que nous devons absolument maintenir sur site avec la fourniture de tous les équipements nécessaires à leur protection (masques compris). Les autres sont à domicile. Revoir le flux des personnes, création d'îlotage, de restriction d'ouverture pour le grand public etc...
- ✓ Un suivi par processus : amont / aval des activités touchées.
- ✓ Une étude juridique des défauts contractuels et réglementaires
- ✓ Une étude financière
- ✓ Votre plan de communication de crise adapté à votre choix stratégique de crise pays par pays, parties prenantes par pays et impacts.

Il est urgent, dès maintenant, de réaliser votre pilotage stratégique sur les deux scénarios afin d'être prêt à basculer de l'un à l'autre en fonction de l'évolution des contraintes étatiques.

MERCI POUR VOTRE LECTURE



L-EBORE

Le Lien entre le Business et le Risque en Entreprise

25 rue du Val
78126 AULNAY SUR MAULDRE
+33 9 81 23 74 02
contact@l-ebore.fr